

# 2018台灣新創生態圈大調查 —新創國際化發展戰略

資誠聯合會計師事務所 李典易 會計師  
July 2019



## 資誠 PwC



### 李典易 會計師

資誠聯合會計師事務所

審計服務部合夥人

☎ (03) 578 0205 分機 35358

✉ daniel.lee@tw.pwc.com

### | 學歷 |

- 國立政治大學財務管理學系 學士
- 國立交通大學EMBA 碩士

### | 經歷 |

- 資誠聯合會計師事務所 審計服務部合夥會計師
- PricewaterhouseCoopers 中國廈門分所 審計服務部高級經理
- PricewaterhouseCoopers 越南胡志明市 office 審計服務部協理
- 證基會/交通大學/清華大學/中央大學/元智大學/台灣省中區國稅局課程講師

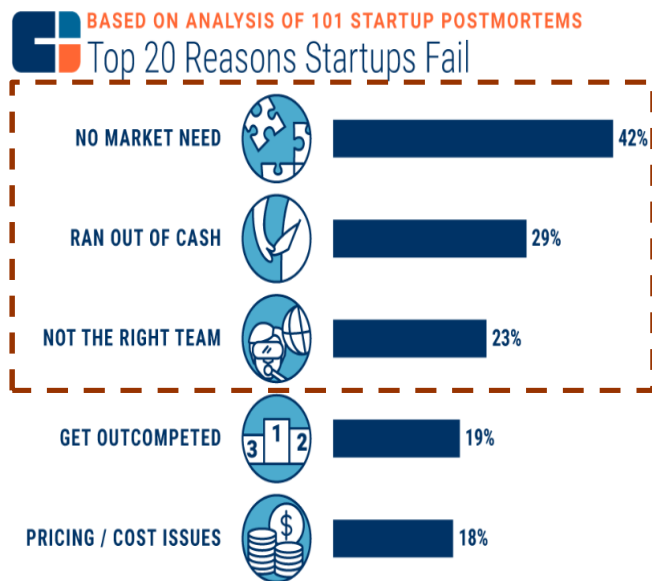
### | 專長 |

- 公開發行及上市櫃之規劃與輔導
- 台商回台上市櫃規劃與輔導
- 美商來台上市櫃規劃與輔導
- 企業海外募資案件之規劃與執行
- 高科技與製造業公司、大陸公司及跨國公司之財務、會計、內部控制與內部稽核規劃與諮詢

### | 主要查核或輔導客戶 |

- 環宇-KY、大地-KY、鈺齊-KY、晨星-KY、Logitech、漢微科、漢磊、嘉晶、瑞昱、矽格、聚鼎、九暘、均豪、均華、志聖、昇陽、晶元光電大陸、台南紡織越南、味丹越南、統一企業越南

# 打破三大魔咒 新創企業才走得遠



Source: CB Insight, 2017

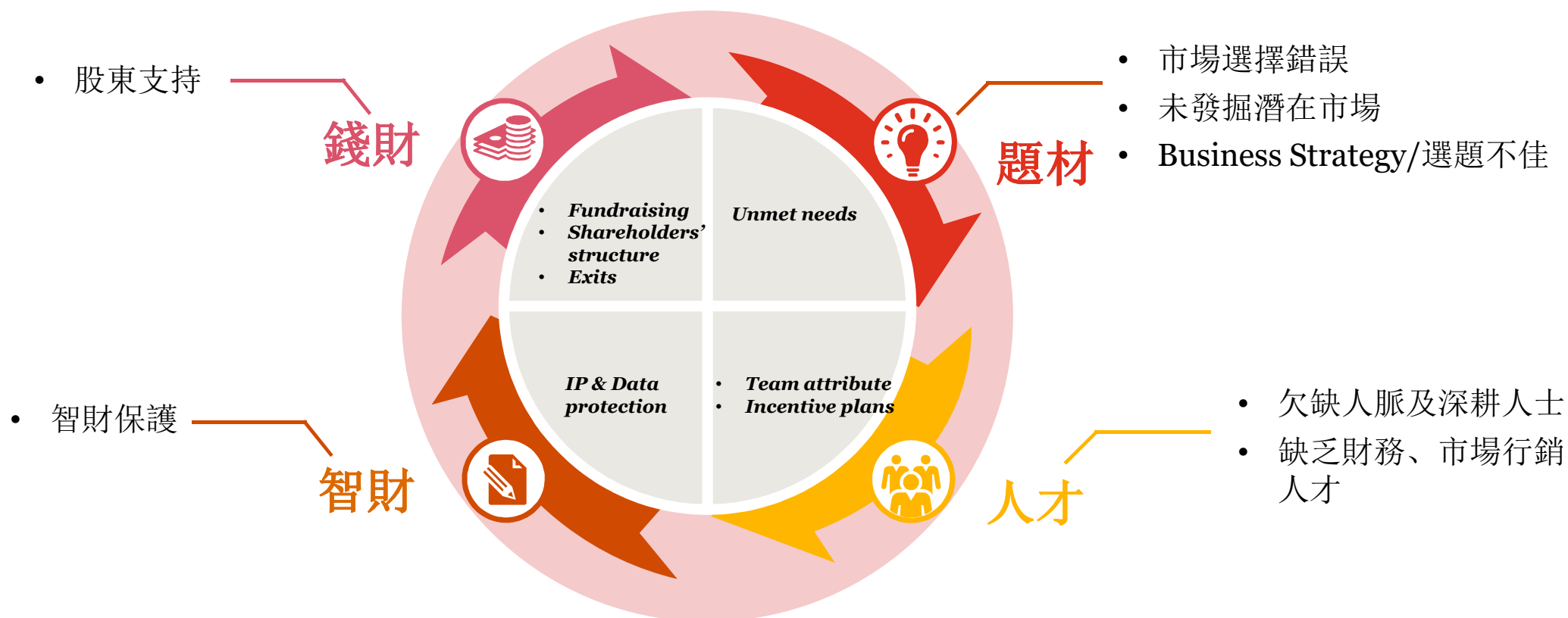
政府積極鼓勵新創，不過，依據經濟部中小企業處的資料，新創公司大多撐不過三、五年，在公司成立的二年到三年之間，最容易陣亡；因為第一年創業團隊通常都滿懷希望，個個士氣高昂，但等到第二年，通常錢也燒得差不多，經營就危險了。

經濟部中企處長吳明機表示，根據美國研究機構CB Insights統計的20個創業失敗原因，前三名分別是缺乏市場需求、現金用完、錯誤團隊。

因此，中小企業處也在盤點，對新創業者而言，到底還有哪些工具缺口。例如初期資金到位後，如何開發服務？產品或營運模式出現後，該怎麼行銷出去？中企處也有「創業A+行動計畫」，由創業成功者擔任業師，與新創團隊溝通探討經營模式，助其找資金、技術與市場。

吳明機以中企處常接到的請求輔導案例為例，創業未滿一年，通常是資金面籌措問題，以及詢問補助計畫怎麼寫；創業已超過一年的，就會期盼有人指導市場和通路管道，及智慧財產、經營法規面問題。

# 新創成功四才



# 2018台灣新創生態圈大調查

## 一、共同主辦單位：

資誠聯合會計師事務所、財團法人台灣經濟研究院、中華民國全國青年創業總會、中華民國全國中小企業總會、行政院新創基地

## 二、調查執行時間：

2018年3月20日~7月12日

調查分為兩部分：

- 1) **線上問卷調查：**調查期間為2018年3月20日~5月2日，調查樣本來自於曾參與行政院新創基地、青創總會、中小企業總會等政府輔導專案之新創企業或團隊，以及資誠聯合會計師事務所各項業務服務所接觸之新創企業，樣本母體約為3500份，回收問卷367份，有效樣本317份，其中178家為已登記成立公司之新創企業。
- 2) **生態圈深度訪談：**執行期間為2018年5月24日~7月12日，訪談北中南台灣新創團隊、銀行創投、大型企業、育成加速器機構、資誠聯合會計師事務所資深合夥人等共計25位。

## 企業發展現況：營收

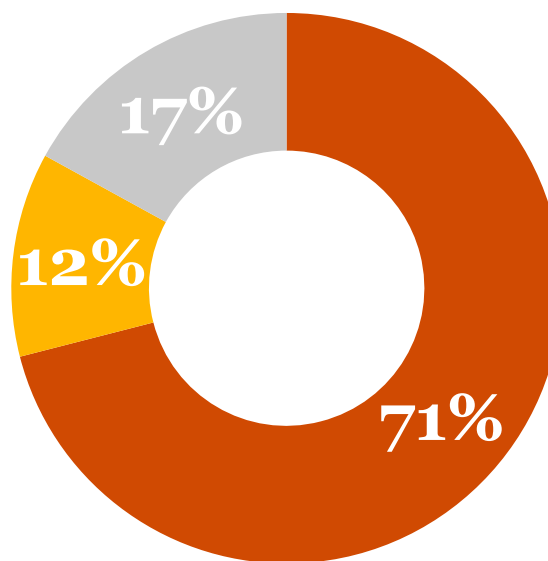
超過7成企業仍在虧損或獲利不如預期，已經開始獲利且可預期成長的新創不到3成，細究其原因可知**行銷與研發成本**是新創初期最大的營運壓力源。



## 發展現況： 營收來源

受調新創超過七成以本地市場為主要營收來源，僅12%以海外市場為主要營收來源

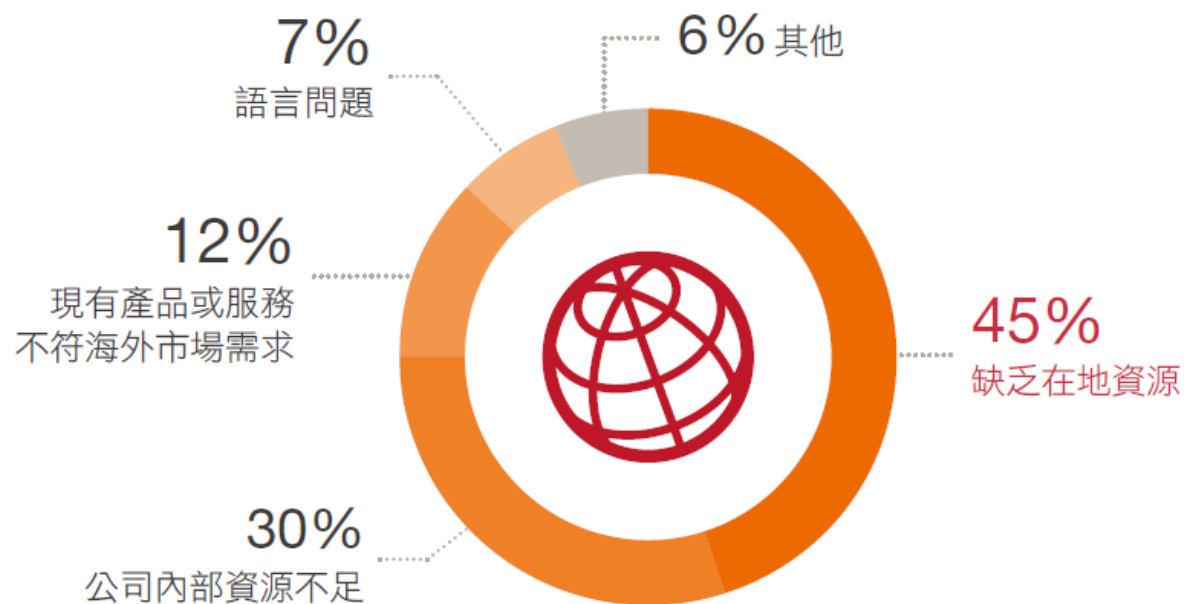
新創主要營收來源



■ 本地市場 ■ 海外市場 ■ 拒答/不便透露

## 影響新創發展海外市場的主要原因

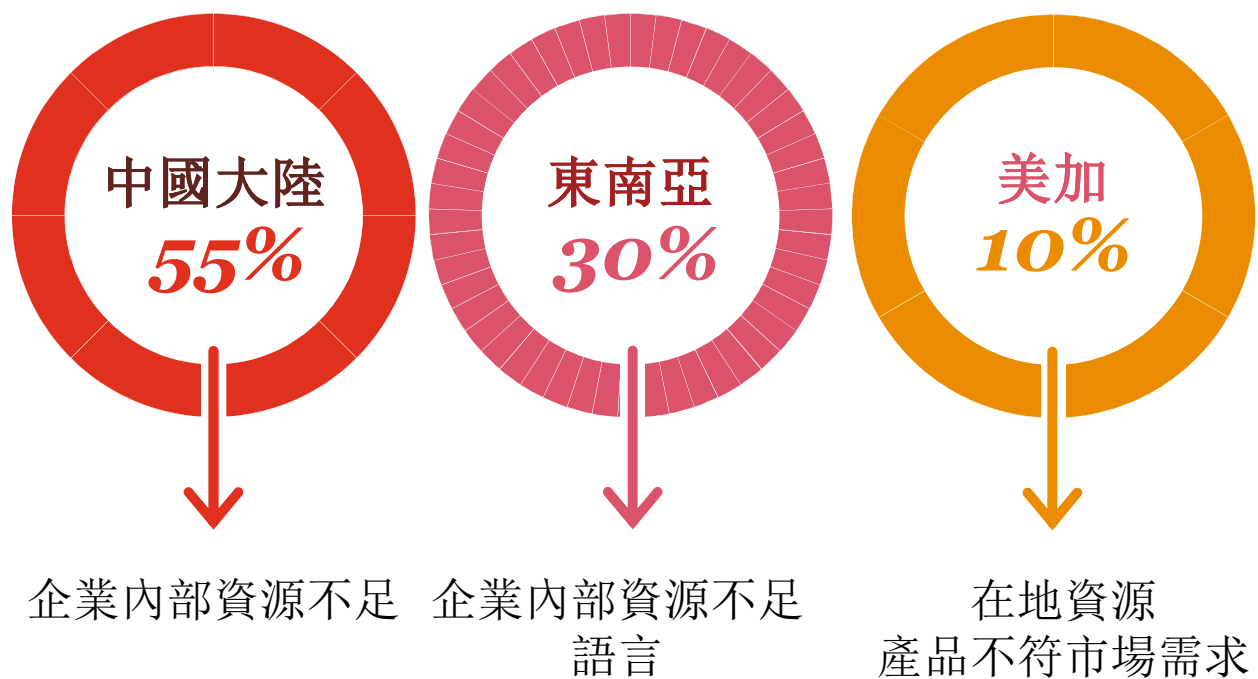
缺乏在地資源與企業內部資源不足，是受調新創發展海外市場時的主要阻礙。





## 目標的海外市場與主要困難

如果以新創的前三大目標海外市場而言，以下列地區為主要發展海外市場的新創，遭遇的困難各有不同。

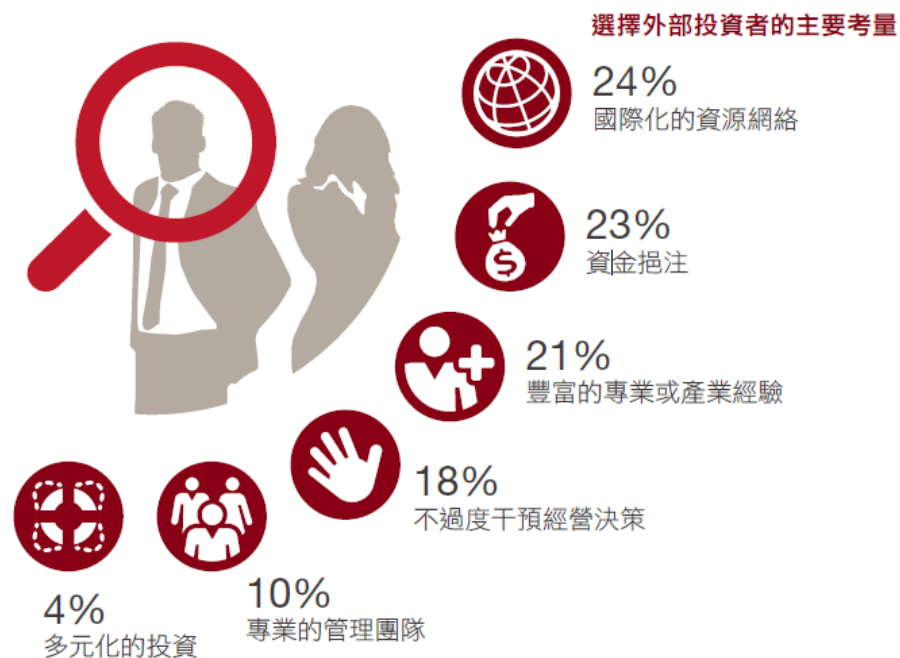


## 新創企業引進投資人之考量

近七成受調新創表示考慮3年內引進機構型投資人，除了資金因素，國際化網絡資源與專業/產業經驗是最主要考量。

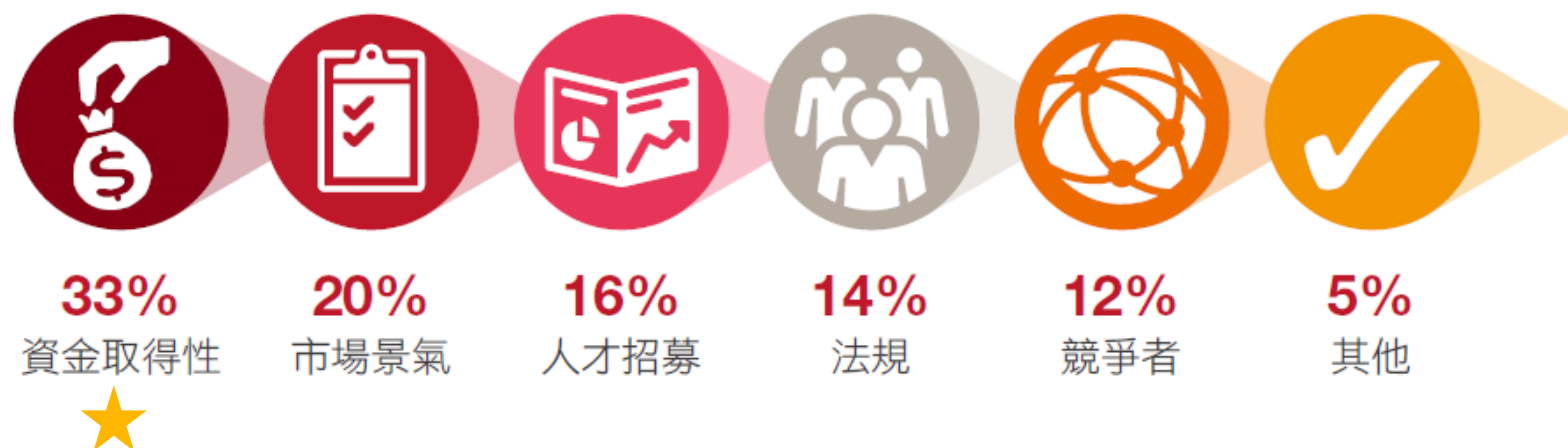
69%

考慮3 年內引進機構型投資人



# 募資是新創最大的挑戰

## 創業初期面臨的最大挑戰



僅期望透過募資帶進能輔助新創成長的投資人，並非良方

## 對接海外市場之外部資源

**01**  
Options

國際化的創投/加速器

**02**  
Options

已具備國際網絡的企業、專業機構或顧問公

# 新創國際化發展戰略

## 1 跳脫Survival思維

內需市場有限，產業競爭加速，技術或產品優勢領先時間縮短，必須專注本業研發，持續創新。

## 2 Day One就要全球化

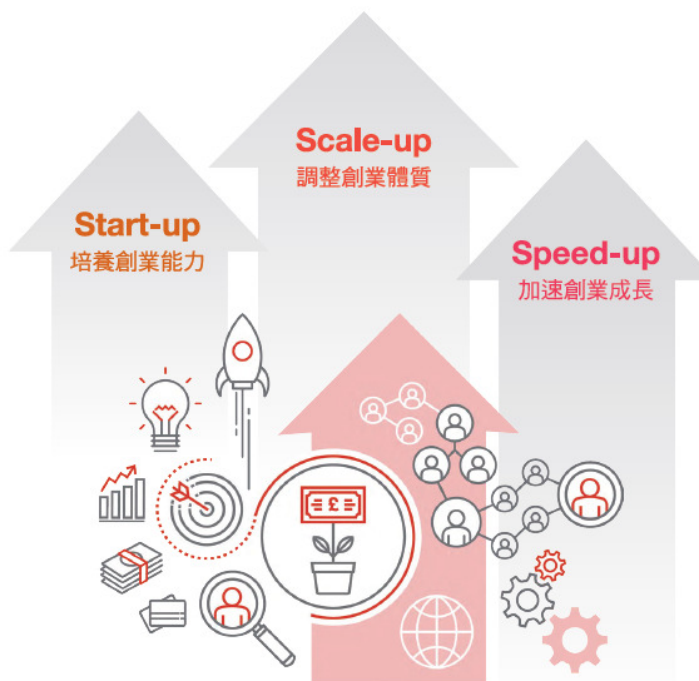
語文能力將是新創的基本關鍵能力，從創業之始就要思考全球化的發展架構。

# PwC's Scale-up 創業成長加速器

Using our business to scale yours!



整合PwC專業與創新創業生態系資源，協助新創企業  
突破成長經營管理關鍵問題



## 2018 台灣新創 生態圈大調查

指導單位 | 經濟部中小企業處  
SMALL AND MEDIUM ENTERPRISE ADMINISTRATION  
MINISTRY OF ECONOMIC AFFAIRS

pwc 資誠

台灣經濟研究院  
Taiwan Institute of Economic Research

青創總會

行政院新創基地  
EXECUTIVE YOUNG START-UP HUB

2018 台灣新創生態圈大調查 報告下載



# 資誠聯合會計師事務所



## 營造社會誠信 解決重要問題

資誠 (PwC Taiwan) 協助業者從設立、募資、申請補助、建立制度、穩定營運、上市上櫃、跨境合作、擴大投資...等不同階段所需之專業智識與服務。

協助企業以核心競爭力發展永續經營策略，攜手開創共好未來。

# Thank you

[pwc.tw](http://pwc.tw)

© 2019 PwC. All rights reserved. Not for further distribution without the permission of PwC. “PwC” refers to the network of member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL), or, as the context requires, individual member firms of the PwC network. Each member firm is a separate legal entity and does not act as agent of PwCIL or any other member firm. PwCIL does not provide any services to clients. PwCIL is not responsible or liable for the acts or omissions of any of its member firms nor can it control the exercise of their professional judgment or bind them in any way. No member firm is responsible or liable for the acts or omissions of any other member firm nor can it control the exercise of another member firm’s professional judgment or bind another member firm or PwCIL in any way.